

## ТЕЗИСЫ ДОКЛАДА

директора департамента экономического развития Костромской области  
Свистунова Александра Александровича по вопросу «Об итогах работы  
департамента экономического развития Костромской области за 2021 год  
и перспективных задачах на 2022 год» на заседание Коллегии департамента  
экономического развития Костромской области  
9 февраля 2022 года

Уважаемые коллеги!

СЛАЙД 1.

СЛАЙД 2. Вызовы

Год назад на такой же отчетной коллегии департамента мы с вами много говорили о вызовах пандемии. При этом ставили четкую задачу на 2021 год – вывод экономики Костромской области на траекторию устойчивого экономического роста. Поэтому для нас, как органа власти, было важно полноценно реализовать свои функции и полномочия в отношении крупных отраслей экономики (обрабатывающей промышленности, торговли, туризма), которые генерируют половину ВРП.

СЛАЙД 3. Основные направления деятельности в 2021 году

Основные направления деятельности департамента в 2021 году были сконцентрированы на следующем:

- 1) определение стратегических приоритетов, программ развития;
- 2) восстановление доходов граждан, занятости и в целом деятельности отраслей, наиболее пострадавших в период пандемии COVID-19;
- 3) мониторинг на потребительском рынке, сдерживание инфляции;
- 4) улучшение инвестиционного климата и «инфраструктурного меню»;
- 5) формирование новых инструментов поддержки промышленности;
- 6) развитие единого механизма поддержки малого бизнеса.

СЛАЙД 4. Показатели социально-экономического развития

Основные «маркеры» социально-экономического развития на слайде.

Первые пять из них – декомпозированные на уровень субъектов РФ показатели оценки эффективности деятельности высших должностных лиц (закрепленные за департаментом). Остальные – показатели мониторинга социально-экономического развития, используемые для оценки.

СЛАЙД 5. Поддержка в условиях пандемии COVID-19

В настоящее время в Костромской области фиксируется уверенный восстановительный тренд экономических показателей.

По нашим оценкам ВРП в 2021 году составит 225,9 млрд. рублей, что превысит уровень 2020 года на 4,8% (ИФО 104,8%). Компонент роста – расширение потребительского спроса, в первую очередь, за счет роста реальных располагаемых денежных доходов населения в среднем на 2,4%.

Важным фактором активной динамики является открытость региональной экономики, не скованной локдаунами. Мы не допустили приостановку индустриальных производств. Уровень открытости экономики с 75% в апреле 2020 года вернулся к 100% уже в августе того же года и сохраняется по настоящее время. В результате многие системообразующие предприятия смогли занять новые ниши на отраслевых рынках, увеличивая объемы реализации продукции и размер получаемой прибыли.

Совокупный пакет дополнительных мер поддержки экономики из всех источников в 2020-2021 годах составил 10 млрд. рублей (2020 год – 7,9 млрд. рублей, 2021 год – 2,1 млрд. рублей). Из них 3,9 млрд. рублей (39%) адресно направлены на поддержку занятости и малого бизнеса в пострадавших отраслях.

Наиболее востребованными стали кредиты по программе «ФОТ 2.0» и гранты на поддержку занятости. Ими воспользовались свыше 5,6 тыс. предпринимателей, которые сохранили 19 тыс. рабочих мест.

В дополнение регион предоставил пониженную ставку по упрощенной системе налогообложения, транспортному налогу и налогу на имущество организаций. Данные меры распространены и на важную для Костромской области отрасль – производство ювелирных изделий (вклад в общий объем промышленного производства 15%). Также предоставлена отсрочка по аренде государственного и муниципального имущества, по аренде за лесные участки. Принимая во внимание затяжной характер влияния последствий пандемии на малый бизнес, налоговые преференции по упрощенной системе налогообложения продлены и на 2022 год.

Поддержанию работоспособности трудовых коллективов способствует вакцинация против COVID-19. Сегодня привито в среднем 74% сотрудников промышленных предприятий. Доля вакцинированных работников в торговле и сфере услуг составляет от 70% до 90%. Максимальные значения в гостиницах и домах отдыха – от 80% до 100%.

Задачи на 2022 год – обеспечить максимальную безопасность трудовых коллективов путем вакцинации против COVID-19, своевременно оказывать меры поддержки предприятиям, обеспечивая достигнутый уровень занятости.

#### СЛАЙД 6. Доходы населения

Принятые меры позволили сохранить положительную динамику денежных доходов населения. За 9 месяцев 2021 года они составили 26 683,5 рубля (предварительные данные), что на 11,1% выше, чем в 2020 году.

На покупку товаров и оплату услуг населением израсходовано 85,3% общего объема денежных доходов (за 9 месяцев 2020 года – 82%). Оплата обязательных платежей и взносов составила 13,1%, сбережений – 1,6% (за 9 месяцев 2020 года соответственно 12,9% и 5,1%).

Реальные располагаемые денежные доходы населения (все доходы за вычетом обязательных платежей, с коррекцией на индекс потребительских цен) за 9 месяцев 2021 года имеют положительную динамику +3,1%.

Средний размер заработной платы за 11 месяцев 2021 года составил 34 235,6 рублей с ростом на 9,7% к 2020 года. В реальном исчислении заработная плата увеличилась на 2,3%.

Представленные данные позволяют сделать положительный прогноз по выполнению показателей благосостояния населения, установленных для оценки деятельности высших должностных лиц.

#### СЛАЙД 7. Инфляция

Рост реальных доходов в 3 квартале 2021 года происходил на фоне ускорившейся инфляции. По итогам года индекс потребительских цен (ИПЦ) превысил 8,5% – максимум за 6 лет.

Изменение цен обусловлено одновременно давлением со стороны спроса (реализация отложенного спроса в период действия ограничений) и со стороны предложения (увеличение издержек, дефицит комплектующих, отложенные последствия карантинных ограничений). Лидером изменений стала группа продовольственных товаров – индекс цен на них составил 110,5%.

Еще в конце 2020 года Правительство РФ ввело прямые ограничения на рост розничных цен на сахар (до 1 июня 2021 года) и подсолнечное масло (до 1 октября 2021 года) на основе соглашения между Минпромторгом России, Минсельхозом России, производителями и торговыми сетями. Также были скорректированы экспортные пошлины на ряд сельскохозяйственных товаров. Созданы инструменты поддержки мукомолов и хлебопеков, усовершенствована система мониторинга. Прямое регулирование цен позволило в тот период стабилизировать ситуацию. Но риски сохраняются, главным образом, в связи с изменением цен на сырье и средства производства.

Экономический рост невозможен без роста доходов населения. Обеспечить этот рост темпами, превышающими инфляцию – наша цель на 2022 году. Ключевые шаги в данном направлении закреплены региональной программой «преодоления бедности» (снижение к 2030 году в 2 раза), а также комплексным планом восстановления экономики и занятости.

#### СЛАЙД 8. Потребительский рынок. Маркировка

Задача по сдерживанию инфляции лежит в плоскости наших полномочий по развитию потребительского рынка, сферы услуг, конкуренции.

Положительная динамика доходов способствовала реализации отложенного спроса и как следствие росту оборота розничной торговли (на 10,3% и на 22,3 млрд. рублей), общественного питания (на 20,6% и на 1,1 млрд. рублей) и сферы услуг (на 5,4% и на 2,4 млрд. рублей).

При этом торговля Костромской области характеризуется не только количественными, но и качественными показателями. В частности, в 2021 году в конкурсе Минпромторга России «Торговля России» победителем признано ООО «Костромской мясокомбинат» в номинации «Лучшая фирменная сеть местного производителя».

Конечно, сетевая торговля активно развивается (45% в розничном товарообороте). Однако, продолжают оставаться востребованными для граждан и бизнеса такие форматы, как нестационарная и ярмарочная торговля.

По итогам сезона в 3 квартале 2021 года по данным мониторинга Минпромторга России Костромская область вошла в ТОП-10 регионов по организации ярмарочной торговли.

В целом, сфера торговли формирует 12,5% ВРП Костромской области, создает более 45 тыс. рабочих мест. И за каждым успехом стоят конкретные люди, профессионалы своего дела. Прошу коллег из профильного отдела возобновить в 2022 году практику поощрения заслуженных работников этой и других профильных отраслей федеральными и региональными наградами.

Перед сферой торговли стоят новые задачи – избавляться от контрафакта и недобросовестной конкуренции, обеспечить для потребителя максимальную прозрачность товара от сырья до кассы в магазине. С этой целью департамент продолжает работу по введению маркировки отдельных видов товаров.

В 2021 году введена маркировка товаров легкой промышленности, молочной продукции, упакованной минеральной воды. В планах на 2022 год – введение обязательной маркировки воды в упаковке (с 1 марта), молочной продукции от крестьянско-фермерских хозяйств (с 1 декабря), завершение эксперимента по маркировке пива и напитков на его основе, отдельных видов слабоалкогольных напитков (по 31 августа). К 2024 году единая национальная система маркировки охватит все отрасли промышленности – поэтому, нам необходимо наладить четкий мониторинг внедрения новых систем, отслеживать корректность их работы, помогать региональным производителям и продавцам, особенно в сельской местности, своевременно входить в процесс.

Отдельное внимание – маркировке ювелирных изделий. С 1 марта 2022 года маркировка ювелирных изделий станет обязательной. С 1 марта 2023 года запретят ввоз и продажу ювелирных изделий без физической метки, однако хранение на складе немаркированной продукции будет допустимо. С 1 марта 2024 года продавать и хранить ювелирные изделия без идентификационных меток будет полностью запрещено. Организация ИТ-контроля за оборотом ДМДК – это необходимая и полезная мера, результатом которой станет

улучшение здоровой конкуренции на рынке. Но мы также руководствуемся задачей на снижение избыточных административных требований в будущих процессах, недопущения роста постоянных издержек бизнеса.

#### СЛАЙД 9. Содействие развитию конкуренции

Развитие конкуренции – это важный и необходимый шаг к формированию здоровой экономики, способствующий снижению цен и повышению качества продукции и услуг, развитию бизнеса и условий для привлечения инвестиций.

Костромская область интегрально заняла 25 место среди субъектов РФ (8 место в ЦФО) по оценке состояния и развития конкуренции. Динамика составила +49 позиций к 2020 году. В частности, регион вошел в тройку лидеров ЦФО по качеству реализации составляющих Стандарта развития конкуренции. Благодарю своих коллег за эффективную работу!

При этом, отмечу «сдержанные» перспективы улучшения наших позиций в рейтинге. Несмотря на 100-процентное исполнение составляющих стандарта, уровень достижения ключевых показателей немногим превышает 80%. Это касается индикаторов по ряду товарных рынков (в особенности социальных – малопривлекательных для частного бизнеса), а также в части привлечения малого бизнеса к участию в закупочных процедурах для государственных нужд.

С 2022 года запланирована реализация на региональном уровне Национального плана развития конкуренции до 2025 года (распоряжение Правительства РФ от 2 сентября 2021 года № 2424-р). Во исполнение нового Нацплана принято распоряжение губернатора от 10 декабря 2021 года № 1016-р «О комплексе мер по содействию развитию конкуренции в Костромской области на 2022-2025 годы». Актом утвержден перечень региональных товарных рынков для содействия развитию конкуренции и «дорожная карта».

#### СЛАЙД 10 . Малый бизнес

Выполнение мероприятий, утвержденных в данном документе, неразрывно связано с уровнем развития и степенью готовности участия в них субъектов малого и среднего предпринимательства. И поддержке этого сегмента экономики в нашей работе уделено особое внимание.

К 2021 году на территории региона сформирована комплексная система поддержки малого и среднего бизнеса, объединяющая различные организации инфраструктуры в единую систему.

Работа велась в рамках 3 региональных проектов: «Создание благоприятных условий для осуществления деятельности самозанятыми гражданами», «Создание условий для легкого старта и комфортного ведения бизнеса», «Акселерация субъектов малого и среднего предпринимательства». Общий объем финансирования в 2021 году составил 124,5 млн. рублей.

В частности, Микрокредитная компания выдала 99 займов в сумме 255,7 млн. рублей (ставки от 1 до 8,5% годовых). Исполнение плана – 109%.

Гарантийный фонд поддержки предпринимательства предоставил 129 поручительств с объемом 518,1 млн. рублей, в экономику области привлечено 1,3 млрд. рублей кредитных средств. План перевыполнен в 2,3 раза.

В центре «Мой бизнес» получили бесплатную образовательную и информационно-консультационную поддержку 616 субъектов МСП.

Услугами Центра поддержки экспорта воспользовались 20 предпринимателей, заключивших экспортные контракты. Исполнение плана проекта – 105%. Обращу внимание, что некоторые ключевые мероприятия Центра, запланированные на 1 квартал 2022 года, имеют существенный риск исполнения в связи с длительными процедурами согласования сметы расходов на 2022 год. Поэтому прошу коллег разработать дополнительные предложения по выполнению KPI и представить их в формате «дорожной карты» к 1 марта.

#### СЛАЙД 11. Поддержка предпринимательской инициативы

В 2021 году инструменты поддержки стали доступны самозанятым гражданам и начинающим предпринимателям. И если в целом основные показатели региональных проектов выполнены или перевыполнены, то по некоторым также требуются дополнительные меры.

Для вовлечения в предпринимательскую деятельность в Костромской области действует «нулевая» ставка налога по упрощенной системе налогообложения. В 2020 году данной мерой воспользовались 57 предпринимателя. В центре «Мой бизнес» поддержку получили 503 физических лица, заинтересованных в создании собственного бизнеса. Исполнение плана – 100%. Микрокредитная компания выдала начинающим предпринимателям 5 займов на общую сумму 6,2 млн. рублей – это лишь 29% от плана.

На фоне роста в Костромской области числа самозанятых граждан (8 075 плательщика налога на профессиональный доход) плановые показатели по их адресной поддержке также не выполнены. В частности, Микрокредитная компания предоставила 3 займа со ставкой 1% годовых в сумме 835 тыс. рублей при плане в 1,1 млн. рублей (выполнение 76%). В центре «Мой бизнес» самозанятым гражданам оказано 27 комплексных информационно-консультационных услуг (по ведению кампании таргетированной рекламы, участию в мастер-классах), в этом случае план перевыполнен – 190%.

Отмечу, что в 2021 году оказание комплексных услуг по региональному проекту «Акселерация субъектов МСП» в целом оказалось проблемным. При плановом значении в 212 единиц показатель исполнен лишь на 47%. На результат повлияли объективные причины – длительные сроки принятия федерального законодательства и согласования Минэкономразвития России смет расходов для центра «Мой бизнес». Также и некоторые дополнительные

услуги в составе комплекса остаются невостребованными. Тем не менее, мы должны донастроить наши форматы работы с предпринимателями под задачи и условия регионального проекта, находя новую целевую аудиторию и бизнес-процессы, подходящие под требования федеральных порядков.

Еще одно направление поддержки, требующее переосмысления – поддержка социального бизнеса. Сегодня в региональный реестр социальных предпринимателей включены 11 субъектов МСП. В 2021 году они прошли обучение в Центре «Мой бизнес». Однако, осталась невостребованной грантовая поддержка. Причины – уровень софинансирования (50%) и условие по увеличению численности работников. В целях проработки данного механизма поддержки в Минэкономразвития России направлены предложения по расширению группы получателей (начинающие предприниматели, молодежь) и поддержки в виде возмещения ранее понесенных затрат (субсидии).

Одно из новых направлений деятельности департамента стала поддержка предпринимательской инициативы при заключении социальных контрактов. По нашим положительным заключениям подписано 118 контрактов на общую сумму 22,1 млн. рублей. Основные направления деятельности – предоставление услуг населению и производство. План на 2022 год – 225 контрактов с индивидуальными предпринимателями на общую сумму 56,3 млн. рублей.

Подавляющее большинство услуг для предпринимателей объектами инфраструктуры поддержки оказываются бесплатно и безвозмездно. Однако и самим объектам инфраструктуры часто требуется обновление фондов и привлечение лучших компетенций. Для этого необходимо продолжать развивать платные направления, увеличивать их объем – аренда офисов, бизнес-планирование, создание моделей в Центре прототипирования, продажа сопутствующих продуктов в Туристско-информационном центре.

#### СЛАЙД 12. Задачи по развитию МСП на 2022 год

Уверен, что донастройка инструментов поддержки возможна в тесном диалоге с бизнес-объединениями. Мы видим реальный интерес предпринимателей к работе в рамках деловых сообществ. Поэтому продолжим развивать канал взаимодействия при разработке и принятии нормативных правовых актов – институт оценки регулирующего воздействия. Основные направления: анализ проблем и целей государственного регулирования, определение возможных вариантов достижения целей, оценка эффектов.

Одна из задач 2022 года – популяризация малого бизнеса во всех муниципальных образованиях. В ближайшее время мы планируем провести семинар для муниципальных служащих и пересмотреть содержание муниципальных программ развития МСП, выделив эффективные мероприятия и средства для их финансирования, рассмотреть муниципальные практики.

В планах совершенствование продуктов институтов поддержки под реальные запросы бизнеса на местах. Например, предлагаю коллегам из Микрокредитной компании и Гарантийного фонда разработать дополнительные предложения по оценке надежности заемщика и сделок не только на основании данных «бухгалтерских циклов», но и учитывать производственные и сезонные этапы в отдельных отраслях обрабатывающей промышленности.

### СЛАЙД 13. КНД – новое регулирование

Успешное развитие предпринимательства напрямую связано с улучшением делового климата. При координации департамента в 2021 году контрольно-надзорными органами сформирована нормативная правовая база для перехода на новое регулирование контрольно-надзорной деятельности. Всего принято более 800 документов.

Заложены основы для профилактической работы с подконтрольными субъектами. По всем видам контроля приняты и размещены в открытом доступе программы профилактики рисков причинения вреда (ущерба).

Обеспечена подготовка к внедрению механизма досудебного обжалования действий (бездействия) и решений региональных контрольных (надзорных) органов. Это цифровой сервис на Едином портале государственных услуг, который позволяет урегулировать спор, а также обжаловать действия (бездействие) должностных лиц.

Планы плановых контрольных (надзорных) мероприятий сформированы с учетом риск-ориентированного подхода. На 2022 год региональными контрольно-надзорными органами запланировано менее 50 плановых проверок.

Продолжается разработка проверочных листов, которые будут содержать исчерпывающий перечень вопросов, запрашиваемых у контролируемых лиц в рамках проверок. Проверочные листы также могут использоваться гражданами и организациями в качестве чек-листов для самопроверки.

В 2022 году предстоит завершить разработку системы оценки результативности и эффективности контрольно-надзорной деятельности. По каждому виду контроля будут разработаны ключевые и индикативные показатели. Необходимо завершить заполнение тематических разделов на официальных сайтах контрольно-надзорных органов. Всю информацию подконтрольный субъект сможет получить в одном месте. Все это в совокупности позволит сократить количество проверок и тем самым снизить административную нагрузку на бизнес.

### СЛАЙД 14. Туризм

В завершении темы малого и среднего предпринимательства несколько слов о наших планах в индустрии гостеприимства, которая отнесена к числу наиболее пострадавших в период пандемии отраслей.

Туристическая отрасль постепенно возвращается к показателям 2019 года. За 2021 года объем платных туристских услуг в 1,5 раза превысил уровень 2020 года и на 7% уровень 2019 года. Объем налоговых поступлений составил 345,4 млн. рублей (рост на 10% к 2020 году). Численность занятых – 5,7 тыс. человек.

#### СЛАЙД 15. Продвижение турпотенциала

Продолжилась реализация задач по развитию скоростного железнодорожного сообщения с Москвой и Санкт-Петербургом. Именно туристы из этих городов составляют более 26% всего турпотока. Возобновилось авиасообщение с Казанью. Для продвижения туристических продуктов региона выпущено более 10 тыс. единиц рекламной продукции, на туристический портал Костромской области произведено 86,5 тыс. заходов (рост на 89% к уровню 2020 года, в 2,6 раза к уровню к 2019 года). Организованы новые центры притяжения, в том числе «Рыбная биржа» в Красных рядах.

#### СЛАЙД 16. Использование сервисов (пример)

Когда в 2018 году мы приступили к реализации полномочий в сфере туризма, то в качестве одного из факторов неопределенности мы фиксировали разный уровень и подход к оценкам развития индустрии. Поэтому тогда мы поставили себе задачу развивать инструментарий управления отраслью. В этих целях осень 2021 году совместно со «СБЕР Аналитика» внедрена система мониторинга туристической активности на основе транзакций по банковским картам. Пример визуализации данных представлен на слайде. В результате мы получили возможность не только определять количество туристов, но и детализировать эти данные по социально-демографическому профилю (распределение по возрасту, полу, доходу), туристическому поведению (продолжительность поездки, средний чек, категория расходов) и географии прибытия. Презентация данной аналитики состоится на ближайшем заседании Координационного совета по развитию внутреннего туризма.

Используя новые данные, возможно, нам потребуются скорректировать способы продвижения туристского потенциала и приблизится к созданию регионального зонтичного бренда. Прошу коллег более плотно заняться этим вопросом. При этом эффективные каналы связи (порталы, социальные сети, тематические выставки, рекламные пресс-туры) необходимо развивать и далее.

Также в 2022 году мы продолжим нормативное регулирование отрасли. В частности, прошу коллег в срок до 1 марта с учетом федерального законодательства подготовить проекты по вопросу проведения аттестации экскурсоводов (гидов) и гидов-переводчиков, начиная с 1 июля 2022 года. Для выработки окончательных редакций проектов прошу уже сейчас сформировать рабочую группу при департаменте с участниками рынка.

Проведение аттестации экскурсоводов (гидов), повышение компетенций участников рынка – еще одна важная задача. В 2021 году на базе центра «Мой бизнес» проведены тренинги для 55 представителей гостиничного бизнеса и сфере общественного питания. Предлагаю продолжить практику в 2022 году.

Используя инструментарий нового национального проекта «Туризм и индустрия гостеприимства», мы можем нарастить участие региона в проектах развития муниципальной и частной туристской инфраструктуры.

В первую очередь, мы примем участие в конкурсе на получение субсидии на осуществление грантовой поддержки общественных и предпринимательских инициатив на развитие внутреннего и въездного туризма. Предварительный сбор заявок от бизнеса в сумме 88 млн. рублей показал высокую потребность в данной поддержке. С помощью подобных инструментов можно организовывать тематические объекты туристского показа. Например, на средства гранта в 2021 года паломническая служба «СТЕЗЯ» приступила к созданию туристских маршрутов Костромского Кремля.

Также мы готовим материалы для участия во Всероссийском конкурсе лучших проектов туристского кода центра города. Наш проект связан с благоустройством набережной в Костроме (участок от гостиницы «Московская застава» до ул. Комсомольская). Этот проект должен стать дополнением к работам по берегоукреплению левого берега реки Волга, проводимым в 2022 году в рамках развития туристического кластера «Государыня Кострома» (120,5 млн. рублей за счет средств федерального бюджета).

Таким образом, инвестиции в инфраструктуру и городскую среду должны оказать позитивное влияние на принятие решений частными инвесторами в отношении проектов развития в нашем регионе.

#### СЛАЙД 17. Инвестиционное развитие

В целом, инвестиции – это основа долгосрочного роста.

Цель, поставленная перед регионами Президентом России, – увеличение инвестиций в реальном выражении на 70% к 2030 году. Для нас в 2022 году – это не менее 32 млрд. рублей.

За 9 месяцев 2021 года (на последнюю отчетную дату) объем инвестиций в экономику области составил 28,1 млрд. рублей. Это на 13,6 млрд. рублей или в 1,9 раза больше, чем за аналогичный период 2020 года. Индекс физического объема – 186,4%. Лидеры изменений – деревообработка и электроэнергетика. Существенную долю (12%) занимают бюджетные инвестиции, реализуемые в социальной сфере, в том числе в рамках национальных проектов. Например, в 2021 году введены в эксплуатацию физкультурно-оздоровительный комплекс в Нерехте, Костромской онкологический диспансер, школа на 1 тыс. мест в Костроме на ул. Профсоюзная. Реконструированы водоочистные сооружения в Буге, Павино и в Шарьинском районе.

Наиболее крупные проекты или проекты, требующие индивидуального подхода и мер поддержки, включены в региональный Реестр инвестиционных проектов. Сегодня таких проектов 18 с общим объемом инвестиций 24 млрд. рублей. Инвесторы имеют право на преференциальные режимы налогообложения, получение земельных участков без торгов, отраслевые субсидии (например, в агропромышленном комплексе). За 9 месяцев 2021 года (на последнюю отчетную дату) сумма льгот по региональным налогам составила 50,6 млн. рублей, в бюджетную систему РФ дополнительно поступило более 900 млн. рублей налогов и платежей. Таким образом, на 1 рубль налоговых льгот уплачено 17,8 рублей налогов в бюджеты всех уровней, из них 5 рублей в консолидированный бюджет Костромской области.

#### СЛАЙД 18. Ключевые проекты

Оказано сопровождение в реализации более 80 проектов и инициатив. Сегодня они находятся в различных стадиях – от выбора площадки до начала предпроектных работ.

Вступили в стадию реализации крупные проекты, по которым в 2020 году между инвесторами и администрацией области заключены соглашения. Это проекты «СВИСС КРОНО Групп» по организации производства OSB-плит в Шарье и ПАО «Интер РАО» по комплексной модернизации генерирующих объектов Костромской ГРЭС в Волгореченске. Общий объем инвестиций только по этим двум проектам до 2026 года составит свыше 100 млрд. рублей.

С компанией «СВИСС КРОНО Холдинг АГ» заключен меморандум о социально-экономическом и инвестиционном сотрудничестве, согласно которому компания получает комплексное сопровождение проектов и инициатив на территории Костромской области. Кроме того, проект по организации производства OSB-плит включен в число ключевых проектов развития ЦФО, одобренных Председателем Правительства РФ.

#### СЛАЙД 19. Проекты

Также дан старт новым проектам. Несколько примеров:

- АО «Галичский автокрановый завод», технологическое перевооружение производства автокранов грузоподъемностью 25-100 тонн (274,2 млн. рублей, поддержка в форме инвестиционного налогового вычета);
- АО «Костромской судомеханический завод», техническое перевооружение производства (117 млн. рублей, поддержка в форме налоговых преференций);
- ОАО «Буйский химический завод», разработка месторождения торфа «Олень» в Костромском районе (88 млн. рублей, инфраструктурная поддержка в форме строительства автомобильной подъездной дороги);

– проекты в агропромышленном комплексе с поддержкой в форме субсидирования части затрат: модернизация молочного скотоводства ООО «Ладыгино» Галичского района (35 млн. рублей), развитие товарного растениеводства ООО «Волжские Дали» Нерехтского района (380 млн. рублей), комплексное развитие ЗАО «Птицефабрика «Буйская» (230 млн. рублей), развитие молочного скотоводства в СПК «Мир» Нерехтского района (40 млн. рублей), модернизация картофелехранилища ООО «Мечта» Костромского района (40 млн. рублей).

В 2021 году успешно завершили реализацию ряд приоритетных проектов с общим объемом инвестиций 2 млрд. рублей, в результате реализации которых создано 400 рабочих мест – это проекты компаний ООО «Аква Стар», ООО «Завод Брэнфорд», ООО «ВолгаСтрап», ООО «Агрокомбинат «Судиславский» и АО «Солигаличский известковый комбинат».

#### СЛАЙД 20. Механизмы поддержки

В целях стимулирования инвестиционной активности мы приступили к использованию механизмов «инфраструктурного меню», установленных перечнем инициатив социально-экономического развития РФ до 2030 года, утвержденных Правительством РФ. В частности, администрацией области направлены заявки на получение инфраструктурного бюджетного кредита в сумме 430 млн. рублей для целей инфраструктурного обеспечения крупных инвестиционных проектов в сферах промышленности. Решение вопроса о финансировании мы ожидаем в 1 половине 2022 года (при наличии лимитов).

Проведена работа по изменению законодательной базы, направленной на стимулирование инвестиционной активности. Расширены сферы деятельности, в которых организации могут применять инвестиционный налоговый вычет по налогу на прибыль организаций – всего их 8, формирующих 15% ВРП. Впервые данным механизмом воспользовалось АО «Галичский автокрановый завод».

В рамках защиты и поощрения капиталовложений (СЗПК), приняты региональный закон и ряд подзаконных актов, закрепляющих порядок запуска механизма на региональном уровне. Данную работу мы планируем завершить к 4 кварталу 2022 года (с учетом изменений в федеральное законодательство).

В целях формирования благоприятных условий ведения инвестиционной деятельности внесены изменения в Закон Костромской области от 12 июля 2016 года № 122-6-ЗКО. Поправками снижен критерий масштабности инвестиционных проектов по минимальной пороговой сумме инвестиций с 500 до 300 млн. рублей для возможности предоставления инвесторам земельных участков в аренду без проведения торгов.

Продолжена работа по реализации Плана привлечения инвестиций Костромской области на период до 2024 года, утвержденного в 2019 году. План содержит пул проектов и программ развития предприятий (более 80 проектов) с

фактическими и плановыми значениями инвестиций. По итогам 9 месяцев 2021 года достигнуто 94-процентное исполнение КРІ. По итогам всего года степень достижения целевых показателей оценивается на уровне 120-125%.

Костромская область (результаты ежегодного рейтинга Минэкономразвития России) впервые вошла в ТОП-50 субъектов РФ по уровню развития государственно-частного партнерства (по итогам оценки за 2020 год – 49 место по РФ, 9 место в ЦФО). В регионе реализуется 17 проектов ГЧП стоимостью более 3 млрд. рублей. Резерв для повышения позиций региона в рейтинге связан с улучшением публичными партнерами контроля за деятельностью концессионеров, формированием полной и своевременной отчетности в ГАС «Управление».

Дополнительную актуальность направлению придают принятые Правительством РФ правовые акты о выделении федерального финансирования на строительство социальных объектов (в сферах образования, развития физкультуры и спорта) при условии инициации процедур ГЧП (поиска частного инвестора). Мы упрочим наше сопровождение данному вопросу. В свою очередь, отраслевым органам власти и органам местного самоуправления необходимо продолжить наращивать компетенции в сопровождении проектов ГЧП, учитывая нормативно закреплённые задачи и регламенты.

#### СЛАЙД 21. Региональный инвестиционный стандарт 2.0

Правительством РФ определен порядок внедрения и реализации в регионах системы поддержки новых инвестиционных проектов – Регинвестстандарт 2.0. Приказом Минэкономразвития России от 30 сентября 2021 года № 591 утвержден методический инструментарий по исполнению составляющих Стандарта:

- инвестиционная декларация региона;
- агентство инвестиционного развития (роль исполняет департамент);
- инвестиционный комитет (предлагается закрепить роль Советом по привлечению инвестиций при губернаторе Костромской области);
- свод инвестиционных правил (сроки административных процедур);
- инвестиционная карта региона;
- реестр инвестиционных проектов (не утверждены требования).

В той или иной форме в регионе функционируют каждая из шести составляющих Стандарта. В 1 полугодии 2022 года планируется принять пакет правовых актов об утверждении составляющих и их доработка.

Затем при координации Минэкономразвития России предполагается проведение экспертной оценки с участием бизнес-сообщества, входящего в состав региональных отделений «Деловой России», ТПП и РСПП. Головными федерациями заключено соглашение о сотрудничестве, определяется состав региональных инвестиционных групп, а также совета деловых объединений.

Согласно регламентам составы групп, оценивающих деятельность департамента как уполномоченного органа, не подлежат раскрытию. Таким образом, исключается возможность адресной работы с экспертами, повышается роль деловых объединений по координации работы экспертных групп.

Поэтому требуется на раннем этапе внедрения стандарта активизировать просветительскую кампанию с бизнесом в части функционирования инвестиционной инфраструктуры. Это важно и с бюджетной точки зрения, так как факт внедрения положений Стандарта выступает нормативно закрепленным критерием при принятии Правительством РФ решения о предоставлении дотации региональным бюджетам на возмещение выпадающих доходов в связи с применением предприятиями инвестиционного налогового вычета (Постановление Правительства РФ от 12 июля 2021 года № 1161). Предлагаю данному вопросу уделить несколько большее внимание и организовать серию встреч с деловыми объединениями для проведения консультаций.

#### СЛАЙД 22. Промышленность

Наиболее крупные и значимые для региона проекты реализуются в сфере промышленного производства.

В 2021 году индекс промышленного производства (ИПП) Костромской области в очередной раз зафиксировал уверенный рост – 112,3% (в 2020 году аналогичный показатель составлял 90,1%).

Таким образом, показатель не только восстановился после спада в 2020 году, но и вышел на траекторию уверенного роста: +1,2% к 2019 году. Этому способствовала реализация комплекса мер поддержки в рамках Плана действий, обеспечивающих восстановление занятости и доходов населения, рост экономики Костромской области и долгосрочные структурные изменения. Динамику роста показали сфера обеспечения электроэнергией (+42,8%) и обрабатывающие производства (+5,9%).

Уважаемые коллеги! С 2018 года мы вместе с вами организовали и поставили на прочные рельсы инструментарий для поддержки малого и среднего бизнеса. Основные задачи в этом направлении теперь – это донастройка отдельных механизмов, актуализация методов взаимодействия с получателями поддержки, о чем мы говорили ранее.

Напротив, в вопросах промышленной повестки мы вынуждены заново формировать модель этого взаимодействия, организовывать востребованные и постоянно действующие институты поддержки. Насыщению себя практиками и знаниями вопроса мы посвятили прошлой год. Поэтому 2022 год должен стать годом начала практической работы, создания нормативной базы, реализации конкретных проектов и получения первых результатов.

Наши действия и проводимая в регионе промышленная политика должны учитывать мировые вызовы и тенденции:

- 1) промышленная революция 4.0 – массовое внедрение цифры в производственные процессы, работа с Big Data;
- 2) выявление инвестиционных ниш – постоянный поиск точек роста;
- 3) изменение производственных цепочек – предприятия должны быть способны снижать издержки производства, в том числе путем реализации совместных проектов, созданию кооперационных связей;
- 4) императивы (требования) устойчивого развития – переориентация капиталов и стратегий развития на проекты с ESG (Environmental, Social and Corporate Governance), то есть с высокими экологическими, социальными и управленческими стандартами (бережливое производство), а также создание инфраструктуры с низким углеродным следом.

#### СЛАЙД 23. Поддержка промышленности

Инновационный путь развития предполагает создание конструкторских и технологических разработок, внедрение их результатов в наукоемкое и конкурентоспособное промышленное производство.

В последнее время эта тема очень актуальна: ежегодно порядка 40 организаций региона используют в своей деятельности интеллектуальную собственность. Предприятиям предоставляются субсидии на компенсацию части затрат на проведение НИОКР. Например, в 2021 году такими субсидиями воспользовалось АО «Галичский автокрановый завод». Наша задача – увеличивать охват поддержкой Минпромторга России, вовлекая в нее, в первую очередь, предприятия обрабатывающей промышленности региона.

#### СЛАЙД 24. Фонд развития промышленности. Займы с регфондами 70/30

В 2022 году в регионе начнет работу Фонд развития промышленности.

Программы Фонда позволят костромским предприятиям получить доступ к льготному заемному финансированию для модернизации процессов и запуска производств уникальных отечественных продуктов, а также аналогов передовых международных разработок.

На первом этапе предполагается использовать возможности федерального бюджета для капитализации регионального фонда и совместные продукты федерального ФРП для увеличения количества и сумм займов. Базовые условия – ставка от 1 до 3% годовых, срок займа до 5 лет. На следующих этапах предусмотрена докапитализация Фонда и развитие собственной продуктовой линейки с учетом особенностей развития региональной промышленности.

#### СЛАЙД 25. Производительность труда

Для скорейшего удовлетворения потребности костромичей в повышении благосостояния нам требуется создание современных производств с хорошей производительностью труда.

С 2022 года Костромская область вошла в реализацию национального проекта по повышению производительности труда. Намерения стать участниками данного проекта выразили 6 предприятий, из которых 3 уже заключили с нами соответствующие соглашения (ООО «ППО «Орбита», ООО «СТАРТ» и ОАО «ЦВЕТ»). Это позволит предприятиям воспользоваться мерами поддержки Федерального Центра Компетенций (ФЦК) в сфере производительности труда, в частности пройти бесплатное обучение в сфере бережливого производства по программам «Лидер производительности».

Кроме того, запланированы средства в сумме 6,5 млн. рублей на привлечение услуг Региональных Центров Компетенций (РЦК) для создания потока-образца и организацию Фабрики процессов – площадки для обучения инструментам бережливого производства руководителей и сотрудников предприятий. Прошу коллег в ближайшее время завершить все организационные мероприятия по направлениям и приступить к практической их реализации.

#### СЛАЙД 26. Экспорт

Продукция костромских предприятий активно экспортируется.

За 11 месяцев 2021 года (на последнюю отчетную дату) внешнеторговый оборот Костромской области составил 5,5 млрд. долл. США. Экспортные поставки составили 5,3 млрд. долл. США (рост на 56,6% к аналогичному периоду 2020 года). Без учета экспорта драгоценных металлов в необработанном виде (операции банков), очищенный «товарный» экспорт составил 359,2 млн. долл. США (рост на 40,3% к аналогичному периоду 2020 года).

Торговыми партнерами Костромской области в 2021 году выступили 96 стран, в том числе 10 стран СНГ. Увеличились экспортные поставки:

- продукции химической промышленности на 50,4% за счет поставок удобрений Буйского химического завода в страны СНГ;
- древесины и изделий из нее за счет роста поставок фанеры березовой производства группы компаний «СВЕЗА» на 63,4% (на 108,5 тыс. куб. м);
- древесноволокнистых и древесностружечных плит производства ООО «СВИСС КРОНО» на 50%;
- ювелирных изделий на 45,6%, причем экспорт за 11 месяцев 2021 года превысил годовой объем 2020 года на 29,6% (33,2 млн. долл. США).

В целях поддержки экспортной деятельности Минпромторгом России одобрены заявки компаний ООО «ВолгаСтрап», ООО «СВИСС Кроно» и ООО «Галичский фанерный комбинат» на получение льготного кредитования по корпоративным программам повышения конкурентоспособности.

### СЛАЙД 27. Региональный экспортный стандарт 2.0

В рамках регионального проекта «Системные меры развития международной кооперации и экспорта» в Костромской области внедряется Региональный экспортный стандарт 2.0.

В 2022 году нам необходимо внедрить все 15 инструментов Стандарта (написать отдельную госпрограмму поддержки экспорта, обеспечить присутствие костромских производителей на международных электронных площадках и т.д.). Такой комплексный подход позволит сформировать унифицированные инструменты поддержки экспорта.

### СЛАЙД 28. Кадры для промышленных предприятий

Основной вызов для роста производств – потребность в кадрах.

Сегодня численность рабочей силы оценивается в 314,3 тыс. человек (51% от населения), ежегодно она сокращается в среднем на 3,7 тыс. человек или на 1%. Потребность промышленных предприятий в кадрах до 2028 года составляет 12,1 тыс. человек, в том числе с высшим образованием 1,8 тыс. человек.

В целях сокращения рисков в процессе подбора персонала нами реализуются следующие мероприятия (по полномочиям департамента):

1) наращивание поддержки и поощрение инвестиций в модернизацию производственных процессов, не требующих массового набора персонала рабочих процессий при условии увеличения производительности труда и результатов работы компании в целом;

2) создание рабочих мест с использованием возможностей УФСИН России – организация исправительных центров на базе промышленных предприятий с использованием труда осужденных к принудительным работам.

Для Костромской области КРІ на 2022 год составляет 400 рабочих мест. В настоящее время заключено соглашение с АО «Галичский автокрановый завод». Также заинтересован в создании центра АО «Костромской завод автокомпонентов». Минюст России рассматривает возможность оказания поддержки в виде субсидии на строительство центров;

3) поддержка предприятий в вопросе строительства служебного жилья.

С данной законодательной инициативой выступил губернатор области. Предложена новая мера поддержки – предоставление промышленным предприятиям земельных участков без проведения торгов для строительства общежитий или служебного жилья для сотрудников. Итоговый проект нормативного акта планируется внести на рассмотрение в Костромской областной Думе во второй половине марта.

### СЛАЙД 29. Территориальное развитие. ТОСЭР «Галич»

Сбалансированность распределения промышленных центров предполагает использование ресурсного потенциала всей территории региона. Особая задача – использование различных видов инфраструктурной поддержки.

Успешный кейс последних двух лет – создание и развитие территории опережающего социально-экономического развития «Галич».

Якорный резидент ООО «Галичский фанерный комбинат» в ближайшее время панирует запуск производства большеформатной фанеры мощностью 130 тыс. м<sup>3</sup> в год. В проект вложено порядка 10 млрд. рублей инвестиций, планируется создать 689 новых рабочих мест. Помимо предоставленных налоговых льгот в сумме 22,7 млн. рублей, инвестиционному проекту оказана поддержка (более 300 млн. рублей) в части строительства объектов инженерной и транспортной инфраструктуры за счет средств НО «Фонд развития моногородов» и регионального бюджета.

Статус резидентов ТОР «Галич» в 2021 году получили еще два швейных производства ООО «ОРБИТЕКС» и ООО «ФЭСТ-8». В экономику моногорода предприятиями будет вложено 20,3 млн. рублей, создано 105 рабочих мест.

Основная задача на 2022 год – привлечение новых резидентов на ТОР «Галич» и сопровождение заявок инвесторов на получение поддержки из Фонда развития моногородов. Кроме того, прошу коллег подготовить предложения и чек-лист условий создания преференциальных зон (ТОСЭР, ОЭЗ, индустриальный парки и другие) для сегментов промышленности, территорий с невысоким уровнем диверсификации экономики (например, в Мантурово и Шарье) или имеющих высокую инфраструктурную обеспеченность (например, в Костромской городской агломерации и Волгореченске).

### СЛАЙД 30. Территориальное развитие. Мантурово

Приведу еще два примера успешных муниципальных практик.

Первый – трехстороннее соглашение о социально-экономическом сотрудничестве между администрацией области, администрацией городского округа город Мантурово, НАО «СВЕЗА Мантурово» и реализация соответствующей программы развития города на период 2021-2024 годы. Уникальность данной практики заключается в непосредственном организационном и финансовом участии предприятия.

НАО «СВЕЗА Мантурово» принимает участие в мероприятиях по газификации города в части подключения домохозяйств, разработке ПСД на строительство физкультурно-оздоровительного комплекса с плавательным бассейном, обновлении материально-технической базы учреждений здравоохранения и образования, в мероприятиях по благоустройству города, по закреплению кадров для здравоохранения и лесопромышленного комплекса. В 2021 году предприятие стало лауреатом премии «Развитие регионов. Лучшее для России» в категории «Социальные проекты и устойчивое развитие».

Одна из основных целей программы – повышение инвестиционной привлекательности моногорода через использование природного потенциала, а

также развитие газотранспортной инфраструктуры с привлечением новых инструментов финансирования – инфраструктурных бюджетных кредитов.

Подобные истории, где в развитии территории участие принимает конкретное предприятия, есть и в других муниципальных образованиях. Но часто это непубличные практики, известные ограниченному кругу лиц. В целях ускорения темпов развития и участия в программах хозяйствующих субъектов, мы подготовим свои предложения по каждому муниципальному образованию, обсудим их с главами. Но это не означает, что мы напишем 135 муниципальных стратегий – это задача местных администраций. Региональные органы власти могут стать соисполнителями, как это сделано в Поназыревском районе.

### СЛАЙД 31. Территориальное развитие. Северо-восток

Второй пример – программа «Социально-экономическое развитие северо-восточных районов Костромской области на период до 2024 года».

Предварительные итоги. Заработная плата работников организаций, не относящихся к малому бизнесу, за 10 месяцев 2021 года выросла по северо-восточным районам на 3-8% (среднеобластной уровень 10,3%). За 11 месяцев 2021 года высокие темпы роста ввода в действие жилых домов в Кологривском (4,6 раза) и Вохомском районах (2,4 раза).

Более подробные итоги реализации программы будут подведены после представления годовой отчетности. Но уже сейчас становится очевидным, что по мере развития других практик и национальных проектов, через инструментарий которых местные бюджеты могут получить целевое финансирование, уникальность нашей программы может теряться. Как отмечали главы северо-восточных районов, требуется переосмысление отдельных позиций документа и насыщение его новыми инициативами: разработка ПСД на социальные и инженерные объекты, преференциальные режимы поддержки предприятий. Прошу коллег подготовить свод всех предложений по корректировке программы и в марте рассмотреть их на заседании рабочей группы.

### СЛАЙД 32. Взаимодействие с органами местного самоуправления

Сбалансированное территориальное развитие – один из приоритетов Стратегии социально-экономического развития Костромской области до 2035, принятой в 2021 году. В 2022 году нам предстоит построить на ее основе муниципальные документы стратегического планирования.

Во взаимодействии с органами местного самоуправления предстоит большая работа. Мы посчитали – в отношении муниципалитетов действует 6 систем оценки деятельности в сфере экономического развития (оценка налогового потенциала, оценка эффективности, оценка результативности, оценка состояния и развития конкуренции, состояния инвестиционного климата,

качество проведения ОРВ). С помощью оценки выполнения показателей мы видим «чувствительные точки» и «точки роста» конкретных территорий.

Полагаю, что критерии методик могут быть усовершенствованы. Возможно, применение индивидуального подхода к районам и округам в зависимости от специфики их развития.

Кроме того, в соглашения с муниципальными образованиями должны быть включены обязательства, направленные на создание объектов социальной, транспортной и инженерной инфраструктуры. Должна быть усовершенствована и система стимулирования муниципальных районов в зависимости от выполнения обязательств.

### СЛАЙД 33. Региональные проекты

В рамках работы Регионального проектного офиса со времени последнего отчета проделана значительная методическая и координационная работа.

Во-первых, утверждено положение о проектной деятельности (постановление губернатора области от 29 сентября 2021 года № 208), которым нормативно определен понятийный аппарат, закреплены механизмы управления региональными и ведомственными проектами, определена организационная структура управления. В каждом органе власти создан ведомственный проектный офис, который взял на себя координацию действий участников проекта на региональном и муниципальном уровнях. При кураторах проекта сформирован проектный комитет с участием представителей общественности.

Во-вторых, ежегодно проводится подробный контроль за реализацией региональных проектов в муниципалитетах. Выявлен ряд проблем, на основе анализа которых совместно с контролирующими органами сформирована программа профилактики нарушений при реализации региональных проектов. Считаю, что муниципалитетам и руководителям проектов необходимо исключить формальный подход при выполнении таких программы.

В ближайших планах – распространить практику контроля на исполнительные органы государственной власти. Мы проверим корректность отчетной информации и исполнительскую дисциплину при реализации проектов как в рамках комплексных проверок управления государственной службы, так и в рамках собственных мероприятий. Перед этим проведем практические занятия с «новичками» – сотрудниками, вновь принятыми на данный участок работы.

Важность этой работы определяется значительным объемом финансирования региональных проектов. В 2021 году – это каждый пятый рубль регионального бюджета – всего 9,1 млрд. рублей (в том числе 5,8 млрд. рублей за счет федерального бюджета и 3,3 млрд. рублей средства областного бюджета). По отдельным отраслям доля расходов по национальным проектам значительна – более 80% в коммунальной сфере, 75% в охране окружающей среды, 38% в развитии инфраструктуры и экономики.

Кассовое исполнение в 2021 году составило 8,7 млрд. рублей или 95,5% от утвержденных расходов (в 2020 году 85,4%, в 2019 году 91,9%). Руководителям проектов и муниципалитетов необходимо обеспечить максимально эффективное использование каждого рубля. Особенно это касается тех территорий, которые не смогли завершить свои мероприятия в 2021 году в плановом режиме: города Кострома, Волгореченск, Шарья, Красносельский район и другие.

#### СЛАЙД 34. Информационные системы и открытость департамента

Уважаемые коллеги! В завершение – про процессы внутри департамента.

Реализация большого числа полномочий и функций, принятие решений в условиях неопределенности требует совершенствования процессов сбора и обработки информации при максимальной открытости для граждан и бизнеса. Об этом мы говорим каждый год и постепенно движемся по данному пути.

Сейчас мы работаем более, чем в 35 различных автоматизированных информационных системах федерального и регионального уровней. С 2021 года департамент выступает агентом по предоставлению официальной статистической информации для нужд органов государственной власти.

Новое направление – принятие решений на основе Big Data. Мы сегодня уже говорили о новой системе мониторинга туристической активности. В разработке проект визуализации отдельных показателей достижения национальных целей развития на территории каждого городского округа, муниципального округа и муниципального района.

Также в 2021 году мы расширили свое присутствие в большинстве социальных сетях, открыли Telegram-канал. Приглашаем всех участников коллегии присоединиться к нам (QR-коды со ссылками на слайде).

#### СЛАЙД 35. Делопроизводства Костромской области v.2.0.22

#### СЛАЙД 36. Ключевые компетенции нашей команды

Хочу подчеркнуть, что сегодня мы выстраиваем новый тип управления экономикой региона. Основная его идея – «бережливая экономика». Основные черты этой модели: ответственное отношение к ресурсам, отчетливое целеполагание, ориентация на результат.

Любые изменения – это изменения, в первую очередь, себя.

Кадровый дефицит в сочетании с нацеленностью на достижение социально-значимых результатов и информационная открытость требуют новых подходов к управлению персоналом:

– формирование ценностей организации: профессионализм, результативность, открытость и верность;

– определение ключевых качеств для сотрудников: компетентность, работоспособность, целеустремленность, сопричастность, равнодушие, честность, порядочность, творчество, работа в команде;

- раскрытие талантов;
- составление личных планов развития, ключевых показателей эффективности, донастройка системы стимулирования;
- расширение роли молодежного совета в управлении департаментом;
- расширение возможностей для получения дополнительной мотивации для сотрудников подведомственных организаций;
- обмен опытом с муниципальными службами, предприятиями, органами власти, гражданами в форме «Региональных стажировок», деловых игр, стратегических сессий.

Прошу коллег и, в частности, HR-службу департамента руководствоваться данными задачами, развивать их наполнение, практическую работу проводить в формате вновь созданной рабочей группы.

#### СЛАЙД 37. Топ-10 задач на 2022 год

Подводя итог, еще раз остановлюсь на основных направлениях нашей работы в 2022 году (более расширено они войдут в протокол коллегии):

- 1) саморазвитие, изменяем себя (если этого не сделать, дальше не читай);
- 2) ускорение темпов роста инвестиций в основной капитал;
- 3) использование «инфраструктурного меню» для новых проектов;
- 4) развитие преференциальных режимов для отраслей и территорий;
- 5) становление институтов поддержки промышленности;
- 6) донастройка институтов поддержки МСП;
- 7) привлечение средств на поддержку индустрии гостеприимства;
- 8) безусловное выполнение КРІ профильных национальных проектов;
- 9) контроль хода реализации национальных проектов;
- 10) анализ и оперативная подготовка решений на изменения в отраслях.

Уверен, что 2022 год будет не менее активным в реализации наших совместных планов по развитию экономики Костромской области.

#### СЛАЙД 38. Наша команда

Наша команда – 24/7.

Благодарю за внимание! Доклад окончен.

Директор департамента  
экономического развития  
Костромской области

А.А. Свистунов